

بنام خدا

« فرم طرح درس »

دانشکده: محیط زیست و انرژی	رشته: مدیریت محیط زیست	گرایش: مدیریت محیط زیست	مقطع: دکترا
نام درس: مدیریت پروژه	تعداد واحد نظری: ۱	تعداد واحد عملی: ۱	عنوان درس پیشنهادی:
نام مدرس: دکتر رضا ارجمندی	تمام وقت ■ نیمه وقت □ مدعو □	محل برگزاری: کلاس □ آزمایشگاه □	

هدف کلی درس:

در صورتیکه در طراحی پروژهها دقت کافی از نظر محیطی انجام گیرد و مطالعات لازم از هر جهت مورد توجه و دقت باشد، مطمئناً پروژهها از وضعیت مطلوب تری برخوردار خواهد شد. موضوع امکان سنجی، زمان بندی، برآورد هزینه ها و در نهایت، انجام پروژهها از نظر زمانی، مالی، زیست محیطی می تواند اثرات مطلوب اجتماعی داشته باشد.

رئوس مطالب	
هفته اول	تشریح ضرورت کاربرد اصول طراحی پروژهها، تشریح اصول شیوه های مدیریت، تشریح اصول و مفاهیم ارزیابی پروژهها و تشریح ساختار، چارچوب و اهداف پروژه
هفته دوم	تعریف انواع پروژه، تعریف الگوهای طراحی پروژه، تعریف ساختار طراحی پروژه، تعریف شیوه های هدف گذاری در پروژه، جایگاه پروژه در اعتبارات دولتی، جایگاه پروژه در مدیریت استراتژیک
هفته سوم	تشریح چارچوب و اهداف نهایی - میانی - سریع، مدیریت زمان، مدیریت منابع
هفته چهارم	معرفی انواع طراحی پروژهها، طراحی کلان، طراحی تفصیلی، طراحی مفهومی، طراحی فرایند، طراحی ابزاری
هفته پنجم	مطالعات امکان سنجی (Fisibility Study) مطالعات فاز یک در مورد پروژهها (عموماً میدانی است). مطالعات اقتصادی، اجتماعی، زیست محیطی، مطالعات فاز دو، تهیه نقشه های اجرایی و تهیه اسناد مناقصه، تعیین فاز ۳ - مدیریت طرح
هفته ششم	تشریح انواع رویکردهای طراحی، معرفی شیوه های سازماندهی پروژه، سازماندهی ادھوکراسی (آکوردئونی) سازماندهی از بالا
هفته هفتم	سازماندهی با ارتباط درون بخشی، سازماندهی با ارتباط بین بخشی، سازماندهی منطقه ای جغرافیایی، انتخاب سازماندهی مخصوص پروژه مورد نظر
هفته هشتم	تبیین وظایف مدیریت پروژه، تهیه اسناد و مدارک لازم برای مدیریت پروژه، وظایف حامیان مدیریت پروژه، تجارب ملی و بین المللی در مورد مدیریت پروژه
هفته نهم	روشهای ارزیابی پروژه، ارزیابی عملیات، ارزیابی برنامه ها، ارزیابی منابع، دآوری نهایی
هفته دهم	بررسی علل تأخیر زمانی پروژهها، علل اجتماعی، سیاسی، اقتصادی، عدم وجود مطالعات کافی در ابتدای پروژه، تبیین نمونه هایی از پروژهها که با تأخیر طولانی مواجه شدند (مثل آزادراه تهران - شمال، فولاد مبارکه و غیره)
هفته یازدهم	انتخاب نمونه هایی از پروژهها بوسیله دانشجویان جهت ارائه با توجه به آشنایی های ایجاد شده، تصویب عناوین پیشنهادی
هفته دوازدهم	معرفی روشهای کنترل عملیات در پروژه، روشهای کنترل زمانی، مالی، فنی، روشهای کنترل PERT, C P M و روشهای دیگر
هفته سیزدهم	معرفی نقاط و مراحل نیازمند پایش، معرفی عناصر نیازمند پایش، معرفی روشهای گزارشدهی
هفته چهاردهم	اختتامیه پروژه، جمع بندی عملیات اجرایی و در نهایت تحویل پروژه و پایان عملیات اجرایی و تسویه حسابهای لازم
هفته پانزدهم تا شانزدهم	ارائه پروژههای انتخاب شده و تبیین آن از نظر مطالعات، عملیات اجرایی، نتیجه گیری نهایی. توضیح اینکه در صورتیکه برای دانشجویان انتخاب پروژه و کسب اطلاعات لازم مقدور نباشد، حتی می تواند پروژه ای فرضی تعریف نموده و تمام اقداماتی را که از ابتدا تا اختتام پروژه لازم است در مورد آن بررسی و گزارشهای لازم را تهیه نماید.

توجه: در صورت تغییر مباحث و نحوه تدریس درس در هر نیمسال لازم است فرم مربوطه مجدداً توسط استاد محترم تکمیل و جهت به روز رسانی در اختیار آموزش دانشکده و سایت واحد قرار گیرد.

نحوه ارزشیابی فعالیت دانشجویان در طی دوره:

